

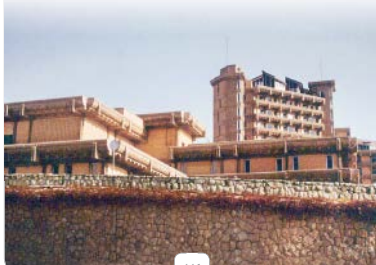
اقناع افکار عمومی جهان؛ ضروریات و الزامات

موجی نو برای دیپلماسی عمومی در رسانه ملی



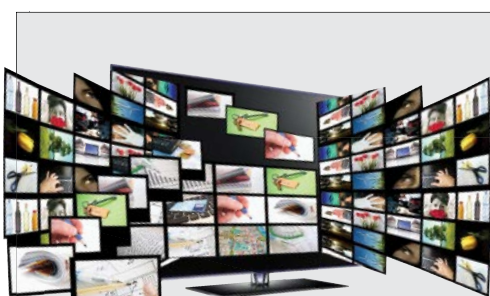
ضرورت ترویج سبک زندگی
ایرانی - اسلامی

تلویزیون فراتراز سرگرمی



نگاهی اجمالی بر مقتضیات تغییر و تحول در صداوسیما

تحول نخبگانی رسانه ملی



مروری بر اهم تغییر راهبردهای
رسانه ملی

تحول از آغاز تا استمرار

۸



نقد و بررسی مجموعه‌های تلویزیونی
که روانه آنتن شدند

تغییر سیاست‌های مجموعه‌سازی

۷



نگاهی به عملکرد صداوسیما
در دوره تحولی

رسانه ملی در مسیر چابک شدن

۶

درنگ

اختلاف بر سر چگونه گفتن است

مهدی خاندانی زاده، پژوهشگر در پاسخ به این سؤال که چگونه می‌توانیم از طریق تحول سبک زندگی انقلابی را به مخاطب انتقال دهیم؟ می‌گوید: این برداشت غلطی در برخی مدیران پیشاتحول وجود دارد و باید اینها متحول شوند. زمانه، زمانه تغییر دائمی در رسانه و مدیوم‌ها و ابزارهای رسانه‌ای است. این‌که زمانی اگر تلویزیون چیزی می‌گفت، مردم متوجه موضوع می‌شدند و اگر نمی‌گفت مردم خبردار نبودند گذشته است. لذا الان دعوا سر گفتن یا نگفتن نیست و دعوا سر چگونه گفتن است؛ یعنی همه از اخبار مطلع می‌شوند. مثلا اگر اخبار ۲۱ محتوایی را ارائه ندهد چند دقیقه بعد روی تلفن همراه خبرش دریافت می‌شود؛ بنابراین اگر می‌خواهیم زمینه برای انتقال مفاهیم چیزهای مختلف از جمله سبک انقلابی بودن، ایران دوستی، استکبارستیزی، امید به زندگی و... فراهم شود اول باید در نظر بگیریم که قالب‌های مختلفی برای ارائه اینها وجود دارد.

یکی از راهبردهای اصلی رسانه تقویت ایران دوستی و حس افتخار و غرور ملی است و وقتی این در برنامه‌های رسانه ملی تولید می‌شود صرفا نباید به انتشار برخی کلیپ‌های این برنامه‌ها در فضای مجازی اکتفا کرد بلکه باید به سمتی برود که همین محتوا داده‌ها در قالب‌های موردپسند و مدیوم‌های مختلف از جمله فضای مجازی، خبرگزاری‌ها و مکتوب تولید شود و این تشکیل فراگاه رسانه‌ای است که اتفاق می‌افتد. در شرایط کنونی به نظر نمی‌رسد حداقل شرایط شکل‌گیری‌اش مهیا باشد و باید تاکید کرد در صورت احساس نیاز به تشکیل چنین فراگاهی قطعاً باید صداوسیما در رأس قرار داشته باشد چون فراگیرترین رسانه تاثیرگذار در داخل کشور است و تشکیل چنین فراگاهی بدون نقش اولویت دار در رأس هرم صداوسیما تقریبا می‌شود گفت بی‌معنی است.

تحول در
رسانه ملی
چگونه باید
رقم بخورد؟

در مسیر رسیدن
به تحول
چه اتفاقی
ترسیم شود؟

برنامه ریزی
برای تحول
باید چگونه
صورت بگیرد؟

نیازمند گردش سالانه
برای تحول هستیم

در سال ۱۵ تا ۲۰ درصد
تحول رخ بدهد

نیازمند برنامه‌های کوتاه
میانمدت و بلندمدت هستیم

گفت‌وگو با مهدی خاندانی زاده، پژوهشگر روابط بین‌الملل و برنامه‌ساز تحول باید یک جریان دائمی باشد

در جریان راهپیمایی اربعین که یک رویداد بین‌المللی بسیار مهم است مثلا دو روز اکثر برنامه‌های صداوسیما و فضای مجازی به این مساله اختصاص پیدا می‌کند و شاید یک نفر انتقاد کند چرا ۴۸ ساعت فقط به ماجرای اربعین می‌پردازید، نه این‌که چرا این طوری می‌پردازید. اگر این انتقاد ناظر به ابزار باشد، قابل بحث است اما اگر بگویند نباید تمام ظرفیت صداوسیما و رسانه ملی در خدمت این رویداد قرار بگیرد، ممکن است برخی مدیران تحت تاثیر این مساله قرار بگیرند و بگویند بله و نباید این کار را انجام دهیم. این آسیبی داریم ولی این پیوست فضای مجازی تبدیل شده به صرفا باز نشر عملکرد رسانه ملی، قطعاً اقدامی مثبت است.

برای این‌که رسانه به یک فراگاه رسانه‌ای تبدیل شود و نقشش را درست ایفا کند، باید از چه راهکاری استفاده کرد؟

این حرف خیلی بزرگی است و در شرایط کنونی کشورمان رویا پردازانه است؛ منطقی درستی دارد اما اتفاق نمی‌افتد؛ به این معنا که در اکثر برنامه‌های صداوسیما چیزی تحت عنوان پیوست فضای مجازی داریم ولی این پیوست فضای مجازی تبدیل شده به صرفا باز نشر محتوایی که در برنامه‌ها اتفاق می‌افتد و این نمی‌تواند زمینه را برای ایجاد فراگاه فراهم سازد. وظیفه اصلی رسانه انتقال داده‌هاست؛ یعنی مسیر انتقال مفاهیم داده‌ها به افکار عمومی در قالب یا اصطلاحا مدیوم رسانه ملی تلویزیون و رادیو وقتی تولید صورت می‌گیرد همان محتوا باید توسط سایر رسانه‌ها در فضای مجازی، روی مکتوب، خبرگزاری‌ها و شبکه‌های اجتماعی باز نشر و پرمساجد تکرار شود و این اتفاقی است که می‌افتد؛ یعنی در راستای تقویت هویت ملی مردم ایران و ایران دوستی چیزی که دشمنان درصدد هستند مردم ایران را از ایرانی بودن خود خجالت زده کنند،



نکته

دعوت از افرادی با اندیشه‌های همراه

خاندانی زاده در بخشی دیگر از صحبت‌هایش تاکید می‌کند: در سال‌های اخیر برنامه‌های گفت‌وگو محورمان رشد داشته چون تولیدشان ساده است و یک کارشناس می‌آید و خیلی واضح و شفاف مطالب را مطرح می‌کند ولی اگر این مساله در قالب برنامه‌های تولیدی، جنگ‌ها، برنامه‌های ترکیبی و سریال‌ها نمایش داده شود اتفاق مثبت‌تری می‌افتد. باید در نظر داشته باشیم با بخشنامه این اتفاق نمی‌افتد؛ یعنی تحولی که قرار است در صداوسیما و رسانه ملی رخ دهد با دستورالعمل که گفته شود مثلا فلان برنامه آیا به گام دوم رهبر انقلاب پرداخته یا نه یا چیزی در نمی‌آید چون سریع به یک بروکراسی اداری تبدیل می‌شود و نیاز است از افراد با اندیشه‌های همراه با این مساله استفاده کنیم؛ یعنی یک نفر که می‌دانیم به مفاد گام دوم انقلاب باور دارد برنامه‌سازی را در اختیارش قرار دهیم و این فرد که اندیشه‌اش در چنین مسیری است برنامه‌ساز، آشپزی، صنعتی و فناوری بسازد و اندیشه حاکم بر برنامه روی بیاورد گام دوم انقلاب است.

برنامه‌های مذهبی صداوسیما را نقد می‌کند و می‌گوید نتوانستید ارادت را که مردم ایران به اهل بیت (ع) دارند با ابزار رسانه‌ای خوب منتقل کنید یا یک جشن ملی مانند نوروز را به واسطه برنامه‌ها و ابزارهایی که رسانه ملی استفاده می‌کند، نتوانسته مفاهیم را به مخاطب منتقل کند. این می‌تواند یک نقد درست باشد چون ناظر به نحوه انتقال داده است اما زمانی رسانه تحت این همه است که چرا دارد ارزش‌های دینی و ملی را نشمر می‌دهد و این نقد نیست بلکه همه به بنیان محتوایی و فلسفی رسانه ملی است و می‌شود این دور را تحت از یکدیگر تفکیک کرد. در شرایط کنونی رسانه‌های معاند می‌خواهند با زدن صداوسیما برای خود کسب اعتبار کنند. اگر سری به صفحات شبکه‌های خارجی معاند فارسی زبان بزنید می‌بینید تا ۵۰ درصد تولید محتوایشان فضای نقد صداوسیماست؛ یعنی یک رسانه به قدری داده و هویت ندارد که ۵۰ درصد تولید محتوای خود را به نقد یک رسانه دیگر اختصاص می‌دهد. با این حال به نظر می‌رسد جایگاه رسانه ملی و سازمان صداوسیما بالا و مهم هست و دسترس‌هایی دارد که نشان می‌دهد ابزار تاثیرگذاری است که حتی می‌تواند از همه‌های داخلی هم استفاده کند برای این‌که راهبرد خودش را پیش ببرد و تامین‌کننده منافع ملی باشد. در مجموع هرگونه نقدی، چه در راستای ابزارهای انتقال مفاهیم پیام و چه همه‌ها و نقد‌هایی که ناظر به کارکرد بنیادین رسانه ملی است اگر مورد بررسی دقیق قرار بگیرند، کمک می‌کند روند انتقال پیام در رسانه ملی بهبود یابد. ممکن است یک آسیب داشته باشد،

این‌که شاید برخی از این همه‌ها جلوی یک سری اقدامات درست رسانه را هم بگیرد؛ یعنی یک اقدام خوب توسط رسانه ملی انجام شده به عنوان نمونه

مهدی خاندانی زاده، دکترای روابط بین‌الملل از دانشگاه علامه طباطبایی دارد. او علاوه بر این‌که پژوهشگر و برنامه‌ساز تلویزیون است، نویسندگی کتاب‌های «اروپا ۲۰۳۰»، «کریسمس در نیواوران» و مترجم کتاب‌های «من ترسو نیستم» و «آن سوی میز» است. این پژوهشگر می‌گوید با توجه به گذشت زمان و این‌که ابزارهای انتقال به مخاطبان فراوان شده است، باید رسانه ملی دچار تحول شود و متناسب با پیشرفت زمانه گام بردارد. گفت‌وگو با او با خاندانی زاده در ادامه می‌خوانید.

با توجه به این‌که قرار است سند تحول در صداوسیما اجرایی شود به نظرتان باید از چه راهبردهایی بهره ببریم تا بتوانیم این اتفاق را در رسانه ملی عملی کنیم؟

از ابتدای طراحی و ابداع رسانه توسط بشر مینا، انتقال داده به مخاطب بوده، یعنی قرار بوده برخی مفاهیم، ارزش‌ها و رویدادهایی به مردم و افکار عمومی منتقل شود. وقتی در زمان‌های مختلف با گذشت زمان ابزارهای انتقال داده به افکار عمومی تغییر پیدا می‌کند معلوم است خود رسانه هم باید دچار تحول شود و تغییرات زیادی در خودش اعمال کند تا متناسب با پیشرفت زمانه و جلو رفتن ابزارهای رسانه‌ای کار خودش را انجام دهد و مفاهیم را دقیق‌تر و کامل‌تر به مخاطب منتقل کند. به طور ویژه در ۲۰ تا ۳۰ سال اخیر به قدری رشد ابزارهای رسانه‌ای سریع شده و تغییرات بنیادین نظری و فلسفی داشته که ماهیت رسانه را دگرگون کرده است.

فیلتر رسانه تعاملی و شخصی‌نهادیمه‌الان با استفاده از شبکه‌های اجتماعی هر فردی می‌تواند به یک رسانه تاثیرگذارتر از رسانه‌های جریان اصلی تبدیل شود. در چنین شرایطی رسانه ملی در ایران فراگیرترین رسانه داخل کشورمان محسوب می‌شود و با همه همه‌ها و ایراداتی که نسبت به آن وارد می‌کنند که برخی‌ها غیرواقعی است و بعضی انتقادات هم بجاست اما همچنان فراگیرترین رسانه در داخل کشور ماست و همین مساله نشان می‌دهد نیاز به تحول نه به عنوان یک مقطع بلکه به عنوان یک جریان دائمی در رسانه ملی است، یعنی این طور نیست که سند تحول داشته باشیم و بگوییم از هفته آینده رسانه ملی ما متحول می‌شود. از آن زمان هر هفته و هر روز باید جریان تحول ادامه داشته باشد و منطق تحولی که در روندهای سازمان صداوسیما اعمال می‌شود دائما خود را به روزسانی بکند.

به موضوع نقدهای غیرکارشناسی به رسانه ملی اشاره کردید. از چه راهکارهایی باید بهره برد تا بتوان این موضوع را آسیب شناسی کرد؟

ماهیت نقد کاملا مشخص است. اگر نقدی صورت می‌گیرد که ناظر به انتقال نادرست یک داده به مخاطب است، یعنی مثلا یک نفر

نگاه



رهبر معظم انقلاب در متن حکم انتصاب دکتر جبلی، نگاه‌شان را به رسانه ملی تبیین و اهم اولویت‌های رسانه ملی را تعیین کردند

نگاه رهبری به رسانه ملی

- بهره‌گیری از ابتکار و با تلاش شبانه‌روزی
- ارتقای سرمایه انسانی و رشد کیفی برنامه‌ها
- ترویج سبک زندگی اسلامی - ایرانی
- افزایش همبستگی ملی
- تقویت روحیه و احساس هویت ملی و انقلابی
- هدایت فرهنگی



اولویت‌های رسانه ملی

- دانشگاهی برای ارتقای سطح آگاهی و معرفت عمومی
- آسایشگاهی برای بهره‌مندی چشم و دل همگان از جلوه‌های زیبایی و هنر
- آوردن گامی برای مقابله با امواج خصمانه تحریف و تشوین انقلابی
- دانشگاهی برای ارتقای سطح آگاهی و معرفت عمومی